

## 決算概要

2017年度に制定した「藤女子大学未来共創ビジョン」のもと、第Ⅱ期アクションプラン(2020～2022年度)の初年度である2020年度は、第Ⅰ期アクションプランの達成状況を評価し、学内外の諸環境の変化等も踏まえて策定した目標の具現化に向けて、課題の改善並びに教育研究環境の向上に努めて参りました。

2020年度の決算の概要としては、事業活動収入の合計が前年度比1億1,449万円増の24億1,898万円となりました。そのうち83.4%にあたる20億1,740万円が授業料や入学金などの学生生徒等納付金であり、続いて11.4%を占める2億7,523万円が国や地方自治体からの補助金、そして1.3%の3,179万円が入学検定料などの手数料収入となっています。

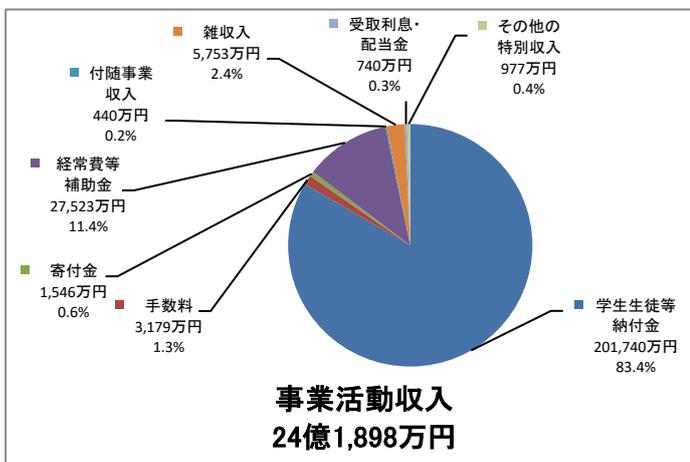
一方、事業活動支出の合計は、前年度比1億0,959万円増の25億4,992万円でした。内訳は、教員や職員の人件費が15億8,530万円、教育研究活動の充実のための費用や学生の学修支援・課外活動支援に要する費用等で構成される教育研究経費が8億4,642万円、総務・人事・財務・経理業務や学生募集活動に要する費用等で構成される管理経費が1億1,089万円などとなっています。また、特別収支は、文部科学省の私立学校情報機器整備費に係る補助金収入、現物寄付の収入、除籍図書及び老朽備品の除却額等を計上しています。

これらの結果、基本金組入前当年度収支差額は1億3,094万円の支出超過となりました。基本金については、各キャンパスで経年劣化した設備の更新及び借入金の返済等により、1億0,974万円を組み入れています。

資金収支計算書では、講堂棟の耐震改修事業借入金が無済したことにより、借入金等返済支出が前年度比6,277万円の減少となりました。また、その他の収入では、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、希望する全学生を対象に支給した「学修環境整備奨学金」の原資の一部として、キノルド奨学金引当特定資産取崩収入6,000万円を計上しています。

私学を取り巻く環境は一層厳しさを増していますが、経費の削減などの経営努力をしつつ、教育研究環境の更なる向上に向けたキャンパス整備や学修支援体制の充実に努めて参ります。

## 事業活動収支計算書の概要 I



### 学生生徒等納付金

2019年度から実施した学費改定の効果により、前年度比4,003万円の増収となりました。事業活動収入における構成割合は83.4%となっています。

### 手数料

主に入学検定料で構成されています。前年度と比べて、推薦入試、大学入学共通テスト利用入試、一般入試ともに入学志願者数は減少し、手数料全体では前年度比234万円の減収となりました。

### 補助金(経常費等補助金・その他の特別収入)

「経常費等補助金」と「その他の特別収入」の施設設備補助金を合計した補助金全体の収入は2億8,096万円で、前年度比1億1,339万円の増収となりました。国の高等教育の修学支援新制度による授業料等減免補助金が新たに助成されたこと及び遠隔授業の推進に係る補助事業が採択されたこと等が主な要因です。

### 人件費

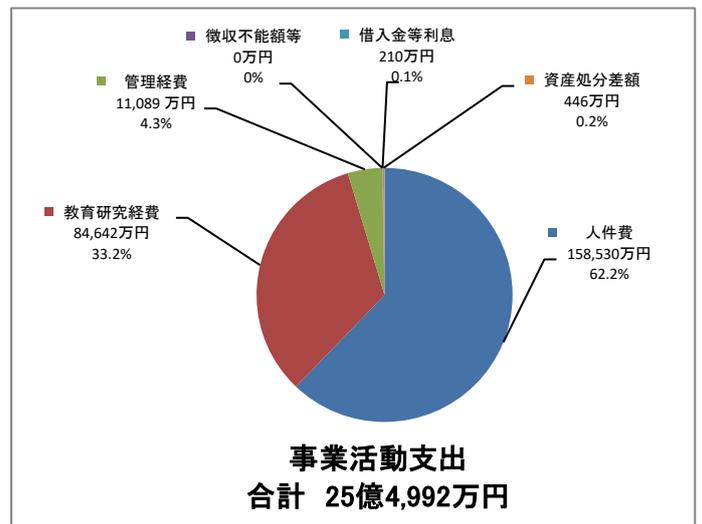
教員人件費が前年度比1,289万円減、職員人件費が前年度比257万円減となりました。また、退職給与引当金繰入額及び退職金の合計額が前年度比3,142万円減となり、人件費全体としては、前年度比4,688万円の減少となりました。

### 教育研究経費

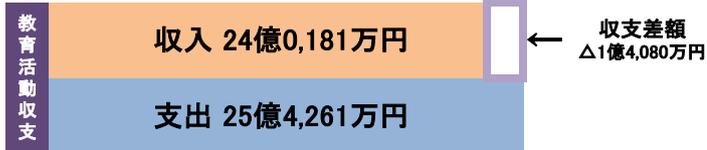
前年度比1億6,966万円増となりました。この主な要因は、修学支援新制度による授業料等減免に係る奨学費として9,973万円を計上したこと、及び新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、学生が非対面授業等の受講環境を整えるための資金として「学修環境整備奨学金」総額9,970万円を給付したことによるものです。

### 管理経費

前年度比1,327万円減となりました。新型コロナウイルス感染症の拡大に伴って進学相談会や各種研修会が中止となり、出張旅費が減少したこと等が主な要因です。



## 事業活動収支計算書の概要Ⅱ



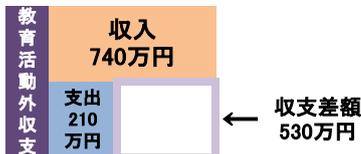
### 教育活動収支

大学の本業である教育研究活動による経常的な収支を表す区分です。2020年度の教育活動収支差額は、△1億4,080万円となりましたが、この主な要因は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、「学修環境整備奨学金」を給付したことによるものです。

### 教育活動外収支

経常的な収支のうち、財務活動による収支を表す区分です。低金利の運用環境の下、受取利息・配当金は近年減少傾向ですが、2020年度は、前年度比138万円減の740万円となりました。

また、借入金等利息が前年度比74万円減となった結果、教育活動外収支差額は、前年度比64万円減の+530万円となっています。



経常収支差額 △1億3,550万円	経常的な収支のバランスを表します。
	2020年度は前年度比286万円増の△1億3,550万円となりましたが、この要因は、減価償却費の負担が大きいことが挙げられます。減価償却額の合計は2億9,323万円です。経常支出の約11.5%を占めており、近年の校舎の耐震改修・改築事業が大きく影響しています。また、当年度特有の事象としては、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、「学修環境整備奨学金」総額9,970万円を給付したことが、支出超過の主な要因となっています。

### 特別収支

一時的に発生した臨時的な収支を表す区分です。非対面授業等を円滑に実施するためのラーニングマネジメントシステム等の整備に係る補助金として、文部科学省の私立学校情報機器整備費（遠隔授業活用推進事業）が採択され、573万円を計上しています。特別収支全体では収支差額が前年度比205万円増の+456万円となっています。



基本金組入前 当年度収支差額 △1億3,094万円	単年度の収支バランスを表します。
	2020年度は、前年度比490万円減少し、1億3,094万円の支出超過となりました。前述の減価償却費の負担や人件費の増大といった近年の状況に加え、当年度特有の要因として、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、希望する全学生を対象に「学修環境整備奨学金」を給付したことや、非対面授業等を実施するための環境整備費、システムクラウド化に係る経費等の支出も大きく影響しています。

## 資金収支計算書の概要

※資金収支計算書に特有の内容について説明します。

### 資金収入について

#### 前受金収入

翌年度の入学生に係る学生生徒納付金収入その他、翌会計年度以後の諸活動に対応する収入を指します。2020年度は、前年度比1,238万円増の6億7,859万円となりました。前年度は、子ども教育学科（翌年度新設学科）に係る前受金収入を学校法人部門へ計上したことが特殊要因でした。

#### その他の収入

前述の「学修環境整備奨学金」の原資の一部として、キノルド奨学金引当特定資産取崩収入6,000万円を計上しています。

### 資金支出について

#### 借入金等返済支出

北16条校舎増築及び耐震補強・耐震改築工事に係る借入金7,944万円を予算通り返済しました。

#### 施設・設備関係支出

- (1) 建物及び建物付属設備：北16条校舎A棟西面外壁タイル修繕工事により、858万円支出しました。
- (2) 教育研究用機器備品：非対面授業等に対応するためパソコン及び周辺機器や無線LAN環境を整備したほか、老朽備品の取替更新分を中心として1,472万円支出しました。
- (3) 図書：前年度比224万円減の2,992万円支出しました。

## 事業活動収支計算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位 円)

	科 目	藤女子大学			学校法人 藤学園				
		予算	決算	差異	予算	決算	差異		
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	2,017,112,748	2,017,402,098	△ 289,350	2,422,083,177	2,422,444,105	△ 360,928		
	手数料	32,278,500	31,793,891	484,609	36,865,100	36,481,681	383,419		
	寄付金	14,983,000	15,456,587	△ 473,587	27,057,030	28,751,615	△ 1,694,585		
	経常費等補助金	275,135,535	275,228,535	△ 93,000	888,205,051	908,339,872	△ 20,134,821		
	国庫補助金	274,174,900	274,267,900	△ 93,000	286,888,900	286,825,069	63,831		
	地方公共団体補助金	160,635	160,635	0	319,816,485	321,887,728	△ 2,071,243		
	施設型給付費	0	0	0	280,499,666	298,627,075	△ 18,127,409		
	学術研究振興資金	0	0	0	0	0	0		
	その他の補助金	800,000	800,000	0	1,000,000	1,000,000	0		
	付随事業収入	4,392,448	4,395,877	△ 3,429	34,415,590	29,075,737	5,339,853		
	雑収入	57,354,031	57,534,712	△ 180,681	106,061,555	109,466,046	△ 3,404,491		
	教育活動収入計	2,401,256,262	2,401,811,700	△ 555,438	3,514,687,503	3,534,559,056	△ 19,871,553		
	事業の活動支出	人件費	1,595,782,940	1,585,301,171	10,481,769	2,438,458,294	2,436,319,701	2,138,593	
教育研究経費		876,536,131	846,415,878	30,120,253	1,107,449,140	1,062,347,220	45,101,920		
管理経費		119,665,180	110,889,397	8,775,783	188,825,394	174,022,349	14,803,045		
徴収不能額等		0	0	0	0	0	0		
教育活動支出計		2,591,984,251	2,542,606,446	49,377,805	3,734,732,828	3,672,689,270	62,043,558		
教育活動収支差額		△ 190,727,989	△ 140,794,746	△ 49,933,243	△ 220,045,325	△ 138,130,214	△ 81,915,111		
教育活動外収支	事業の活動収入	受取利息・配当金	7,321,789	7,397,347	△ 75,558	11,998,588	12,399,550	△ 400,962	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0	0	
		教育活動外収入計	7,321,789	7,397,347	△ 75,558	11,998,588	12,399,550	△ 400,962	
		事業の活動支出	借入金等利息	2,103,240	2,103,240	0	2,103,240	2,103,240	0
	その他の教育活動外支出		0	0	0	0	0	0	
	教育活動外支出計		2,103,240	2,103,240	0	2,103,240	2,103,240	0	
	教育活動外収支差額		5,218,549	5,294,107	△ 75,558	9,895,348	10,296,310	△ 400,962	
	経常収支差額	△ 185,509,440	△ 135,500,639	△ 50,008,801	△ 210,149,977	△ 127,833,904	△ 82,316,073		
	特別収支	事業の活動収入	資産売却差額	0	0	0	341,712	691,797	△ 350,085
			その他の特別収入	10,024,970	9,773,970	251,000	29,073,545	28,492,107	581,438
特別収入計			10,024,970	9,773,970	251,000	29,415,257	29,183,904	231,353	
事業の活動支出		資産処分差額	4,411,240	4,463,975	△ 52,735	104,214,683	104,618,477	△ 403,794	
		その他の特別支出	748,000	748,000	0	916,132	916,610	△ 478	
		特別支出計	5,159,240	5,211,975	△ 52,735	105,130,815	105,535,087	△ 404,272	
特別収支差額		4,865,730	4,561,995	303,735	△ 75,715,558	△ 76,351,183	635,625		
[予 備 費]		(0)	(0)	10,000,000	(0)	(0)	46,000,000		
基本金組入前当年度収支差額	△ 190,643,710	△ 130,938,644	△ 59,705,066	△ 331,865,535	△ 204,185,087	△ 127,680,448			
基本金組入額合計	△ 113,474,101	△ 109,735,844	△ 3,738,257	△ 146,082,234	△ 182,430,413	36,348,179			
当年度収支差額	△ 304,117,811	△ 240,674,488	△ 63,443,323	△ 477,947,769	△ 386,615,500	△ 91,332,269			

(参考)

事業活動収入計	2,418,603,021	2,418,983,017	△ 379,996	3,556,101,348	3,576,142,510	△ 20,041,162
事業活動支出計	2,609,246,731	2,549,921,661	59,325,070	3,887,966,883	3,780,327,597	107,639,286

## 資金収支計算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位 円)

収入の部 科 目	藤女子大学			学校法人 藤学園		
	予算	決算	差異	予算	決算	差異
学生生徒等納付金収入	2,017,112,748	2,017,402,098	△ 289,350	2,422,083,177	2,422,444,105	△ 360,928
手数料収入	32,278,500	31,793,891	484,609	36,865,100	36,481,681	383,419
寄付金収入	14,983,000	15,456,587	△ 473,587	43,413,030	45,101,683	△ 1,688,653
補助金収入	281,120,535	280,962,535	158,000	894,190,051	914,073,872	△ 19,883,821
国庫補助金収入	280,159,900	280,001,900	158,000	292,873,900	292,559,069	314,831
地方公共団体補助金収入	160,635	160,635	0	319,816,485	321,887,728	△ 2,071,243
施設型給付費収入	0	0	0	280,499,666	298,627,075	△ 18,127,409
学術研究振興資金収入	0	0		0	0	0
その他の補助金収入	800,000	800,000	0	1,000,000	1,000,000	0
資産売却収入	850,000,000	850,000,000	0	850,000,990	850,000,990	0
付随事業・収益事業収入	4,392,448	4,395,877	△ 3,429	29,898,660	29,034,126	864,534
受取利息・配当金収入	7,321,789	7,397,347	△ 75,558	11,998,588	12,399,550	△ 400,962
雑収入	57,354,031	57,534,712	△ 180,681	108,346,130	111,069,316	△ 2,723,186
借入金等収入	0	0	0	0	0	0
前受金収入	690,122,000	678,590,585	11,531,415	746,436,000	734,973,585	11,462,415
その他の収入	1,014,731,550	1,108,199,261	△ 93,467,711	2,021,399,060	1,563,903,788	457,495,272
資金収入調整勘定	△ 788,648,984	△ 788,332,494	△ 316,490	△ 887,480,784	△ 889,543,045	2,062,261
前年度繰越支払資金	1,040,009,924	1,040,009,924	0	2,127,437,321	2,127,437,321	0
内部資金収入	0	0	0			
収入の部 合計	5,220,777,541	5,303,410,323	△ 82,632,782	8,404,587,323	7,957,376,972	447,210,351

支出の部 科 目	藤女子大学			学校法人 藤学園		
	予算	決算	差異	予算	決算	差異
人件費支出	1,597,418,753	1,586,936,984	10,481,769	2,439,567,107	2,437,428,812	2,138,295
教育研究経費支出	607,609,258	577,489,005	30,120,253	736,036,028	690,933,172	45,102,856
管理経費支出	96,108,990	87,333,207	8,775,783	145,286,448	134,318,342	10,968,106
借入金等利息支出	2,103,240	2,103,240	0	2,103,240	2,103,240	0
借入金等返済支出	79,440,000	79,440,000	0	79,440,000	79,440,000	0
施設関係支出	8,717,500	8,717,500	0	17,818,073	18,629,205	△ 811,132
設備関係支出	53,772,800	44,991,621	8,781,179	80,575,880	72,335,497	8,240,383
資産運用支出	1,181,652,723	1,282,480,488	△ 100,827,765	2,156,717,433	2,257,552,001	△ 100,834,568
その他の支出	586,817,420	583,758,603	3,058,817	638,461,604	99,922,492	538,539,112
予備費	(0) 10,000,000		10,000,000	(0) 46,000,000		46,000,000
資金支出調整勘定	△ 49,831,567	△ 50,660,147	828,580	△ 87,898,616	△ 87,428,832	△ 469,784
翌年度繰越支払資金	1,021,798,424	1,075,649,822	△ 53,851,398	2,150,480,126	2,252,143,043	△ 101,662,917
内部資金支出	25,170,000	25,170,000	0			
支出の部 合計	5,220,777,541	5,303,410,323	△ 82,632,782	8,404,587,323	7,957,376,972	447,210,351

※その他の収入・その他の支出：藤女子大学は総額表示、学校法人藤学園は純額表示

# 活動区分資金収支計算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位 円)

		藤女子大学	学校法人藤学園
科 目		金額	金額
教育活動による資金収支	収入		
	学生生徒等納付金収入	2,017,402,098	2,422,444,105
	手数料収入	31,793,891	36,481,681
	特別寄付金収入	5,001,000	12,398,417
	一般寄付金収入	10,455,587	16,353,198
	経常費等補助金収入	275,228,535	908,339,872
	国庫補助金収入	274,267,900	286,825,069
	地方公共団体補助金収入	160,635	321,887,728
	施設型給付費収入	0	298,627,075
	学術研究振興資金収入	0	0
	その他の補助金収入	800,000	1,000,000
	付随事業収入	4,395,877	29,034,126
	雑収入	57,534,712	108,784,741
	内部資金収入	0	
	教育活動資金収入計	2,401,811,700	3,533,836,140
	支出		
	人件費支出	1,586,936,984	2,437,428,812
教育研究経費支出	577,489,005	690,933,172	
管理経費支出	86,585,207	133,401,732	
内部資金支出	25,170,000		
教育活動資金支出計	2,276,181,196	3,261,763,716	
差引	125,630,504	272,072,424	
調整勘定等	△ 11,537,446	10,229,250	
教育活動資金収支差額	114,093,058	282,301,674	
科 目		金額	金額
施設整備等活動による資金収支	収入		
	施設設備寄付金収入	0	16,350,068
	施設設備補助金収入	5,734,000	5,734,000
	国庫補助金収入(施設)	5,734,000	5,734,000
	施設設備売却収入	0	0
	減価償却引当特定資産取崩収入	300,000,000	565,000,000
	資産取得引当特定資産取崩収入	5,003,300	555,003,300
	施設整備等活動資金収入計	310,737,300	1,142,087,368
	支出		
	施設関係支出	8,717,500	18,629,205
	設備関係支出	44,991,621	72,335,497
減価償却引当特定資産繰入支出	303,275,268	568,280,899	
資産取得引当特定資産繰入支出	11,510,404	611,517,268	
施設整備等活動資金支出計	368,494,793	1,270,762,869	
差引	△ 57,757,493	△ 128,675,501	
調整勘定等	1,140,000	1,140,000	
施設整備等活動資金収支差額	△ 56,617,493	△ 127,535,501	
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	57,475,565	154,766,173	
科 目		金額	金額
その他の活動による資金収支	収入		
	借入金等収入	0	0
	有価証券売却収入	850,000,000	850,000,990
	退職給与引当特定資産取崩収入	100,000,000	100,000,000
	キルト奨学金引当特定資産取崩収入	62,145,313	62,145,313
	学校維持費引当特定資産取崩収入	0	110,000,000
	奨学研修費引当特定資産取崩収入	0	0
	貸付金回収収入	9,769,000	9,769,000
	預り金受入収入	503,476,950	1,684,278
	立替金回収収入	0	229,760
	仮払金回収収入	9,802,444	1,265,639
	仮受金受入収入	40,863,266	0
	小計	1,576,056,973	1,135,094,980
	受取利息・配当金収入	7,397,347	12,399,550
	過年度修正収入	0	2,284,575
	その他の活動資金収入計	1,583,454,320	1,149,779,105
	支出		
	借入金等返済支出	79,440,000	79,440,000
	有価証券購入支出	850,000,020	850,053,104
	退職給与引当特定資産繰入支出	103,324,988	103,324,988
	キルト奨学金引当特定資産繰入支出	14,357,253	14,357,253
	学校維持費特定資産繰入支出	0	110,005,934
	奨学研修費引当資産繰入支出	12,555	12,555
	貸付金支払支出	2,064,000	2,064,000
	預り金支払支出	503,659,804	16,654,016
	立替金支払支出	0	811,090
	仮払金支払支出	8,536,805	0
仮受金支払支出	40,863,266	0	
小計	1,602,258,691	1,176,722,940	
借入金等利息支出	2,103,240	2,103,240	
過年度修正支出	748,000	916,610	
その他の活動資金支出計	1,605,109,931	1,179,742,790	
差引	△ 21,655,611	△ 29,963,685	
調整勘定等	△ 180,056	△ 96,766	
その他の活動資金収支差額	△ 21,835,667	△ 30,060,451	
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	35,639,898	124,705,722	
前年度繰越支払資金	1,040,009,924	2,127,437,321	
翌年度繰越支払資金	1,075,649,822	2,252,143,043	

# 貸借対照表

2021年3月31日

(単位 円)

資産の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	15,826,195,135	16,239,201,421	△ 413,006,286
有形固定資産	10,564,798,950	10,982,691,036	△ 417,892,086
土地	1,285,998,205	1,285,998,205	0
建物	7,149,603,411	7,533,481,095	△ 383,877,684
構築物	101,386,612	140,344,282	△ 38,957,670
教育研究用機器備品	242,116,818	251,326,132	△ 9,209,314
管理用機器備品	10,484,984	13,572,044	△ 3,087,060
図書	1,760,725,849	1,732,830,432	27,895,417
車両	14,483,071	25,138,846	△ 10,655,775
建設仮勘定	0	0	0
特定資産	5,229,124,639	5,213,774,355	15,350,284
その他の固定資産	32,271,546	42,736,030	△ 10,464,484
流動資産	2,410,085,986	2,354,416,493	55,669,493
現金預金	2,252,143,043	2,127,437,321	124,705,722
その他の流動資産	157,942,943	226,979,172	△ 69,036,229
資産の部合計	18,236,281,121	18,593,617,914	△ 357,336,793
負債の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	1,176,366,051	1,235,122,786	△ 58,756,735
長期借入金	420,000,000	480,000,000	△ 60,000,000
長期未払金	20,386,300	2,744,424	17,641,876
退職給与引当金	735,979,751	737,088,862	△ 1,109,111
長期預り金	0	15,289,500	△ 15,289,500
流動負債	911,000,229	1,005,395,200	△ 94,394,971
短期借入金	60,000,000	79,440,000	△ 19,440,000
その他の流動負債	851,000,229	925,955,200	△ 74,954,971
負債の部合計	2,087,366,280	2,240,517,986	△ 153,151,706
純資産の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	19,507,617,626	19,638,103,762	△ 130,486,136
第1号基本金	19,235,875,626	19,400,361,762	△ 164,486,136
第4号基本金	271,742,000	237,742,000	34,000,000
繰越収支差額	△ 3,358,702,785	△ 3,285,003,834	△ 73,698,951
翌年度繰越収支差額	△ 3,358,702,785	△ 3,285,003,834	△ 73,698,951
純資産の部合計	16,148,914,841	16,353,099,928	△ 204,185,087
負債及び純資産の部合計	18,236,281,121	18,593,617,914	△ 357,336,793

## 財 産 目 録 2020年度末

科 目	学校法人 藤学園	
一 基本財産	10,487,849,263円	
1. 土地		
校 地	185,054.25㎡	1,206,407,011円
2. 建 物		
(1) 校舎	55,892.63㎡	6,188,339,352円
(2) 講堂・体育館	6,473.61㎡	642,861,754円
(3) セミナーハウス	1,993.83㎡	98,493,819円
(4) 寄宿舍	2,943.12㎡	219,908,486円
計	67,303.19㎡	7,149,603,411円
3. 図 書	465,868冊	1,760,725,849円
4. 教具・校具・備品	6,602点	252,601,802円
5. ソフトウェア	8点	2,641,507円
6. その他		
(1) 構築物	150点	101,386,612円
(2) 車両	10点	14,483,071円
計	160点	115,869,683円
二 運用財産	7,748,431,858円	
1. 預金・現金	2,252,143,043円	
2. 特定資産	5,229,124,639円	
3. 有価証券	47,644,141円	
4. 土地	253,603.74㎡	79,591,194円
5. 未収入金	92,788,476円	
6. その他	47,140,365円	
三 負債額	2,087,366,280円	
1. 固定負債	1,176,366,051円	
(1) 日本私立学校振興・共済事業団	420,000,000円	
(2) 長期未払金	20,386,300円	
(3) 退職給与引当金	735,979,751円	
(4) 長期預り金		
2. 流動負債	911,000,229円	
(1) 短期借入金	60,000,000円	
(3) 未払金	66,312,460円	
(2) 前受金	734,973,585円	
(4) 預り金	49,714,184円	
四 資産総額(一+二)	18,236,281,121円	
五 純資産(四-三)	16,148,914,841円	
<u>総負債(三)-前受金</u> × 100 総資産(四)	7.42%	